**BALANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO SITNA 2012-2015 (PE12-15)**

Resumen ejecutivo

El PE12-15 obedecía a un procedimiento de programación mixto, al recoger acciones y líneas de trabajo concretas y claramente definidas junto con otras, más abiertas, que pretendían ser especificadas en los Planes de Actuación anuales que lo desarrollarían. Son precisamente muchas de estas acciones, en el balance del plan que aquí se presenta, las que hacen dudar sobre la eficacia en su ejecución, lectura que no se corresponde con la realidad, ya que se consiguieron muchos de los objetivos relevantes planteados.

A continuación se recogen para cada objetivo estratégico los éxitos y los fracasos importantes, con una leyenda de colores que facilite su interpretación (verde: conseguido, rojo: fracaso o con serios inconvenientes).

1. **Gestión**

* Consolidación de la organización y su funcionamiento.
* Reforzamiento de la Secretaría e integración en la estructura y metodología de la Dirección General de Informática, Telecomunicaciones e Innovación Pública.
* Aprobación del Decreto Foral 255/2015, de 11 de noviembre, por el que se regula el tratamiento de la información geográfica de la Administración de la Comunidad Foral de Navarra.
* No se consigue situar el SITNA como un eje de modernización de la administración.
* Dramática reducción de la dotación presupuestaria, ya iniciada en 2010, que limita los gastos a los estrictamente necesarios para garantizar su funcionamiento y sin capacidad de inversión en nuevos productos, lo que deja la evolución de las herramientas (Visor SITNA, Geobide corporativo y API) dependiente de iniciativas departamentales concretas que no necesariamente permiten acometer mejoras de interés global.

1. **Información**

* Se realiza la relación de información geográfica y temática básica.
* Se completa la organización para la participación en los Grupos Técnicos de Trabajo (GTT) que requiere INSPIRE/LISIGE.
* Concluye 2015 con el primer conjunto de datos publicado conforme INSPIRE: Lugares Protegidos – Medio Ambiente.
* La dinámica de la Administración General del Estado en el funcionamiento de los GTT, está retrasando considerablemente los trabajos de puesta en marcha de INSPIRE/LISIGE. Aún hay GTT sin constituir y solo se ha publicado una guía metodológica de las doce comprometidas para los temas del anexo I de LISIGE.
* Información, servicios y procedimientos documentados y con sus respectivos metadatos.
* No se crea una herramienta que facilite la documentación y el mantenimiento de capas.
* La información se actualiza conforme a la programación definida por los respectivos titulares. Excepto en el caso de determinados productos estratégicos:
  + Ortofoto (anual desde 2008, no se realiza en 2015).
  + Ocupación del suelo (MCA no se actualiza desde 2012).
  + Callejero en mínimos de mantenimiento (reducción de presupuesto de mantenimiento de 100.000 a 25.000 € anuales).
  + No se pueden abordar proyectos corporativos como el Gestor de Direcciones.
* Excelentes resultados en los trabajos de coordinación realizados por el Grupo de Trabajo SITNA de Producción.

1. **Difusión**

* Culminado con éxito la migración de la plataforma tecnológica de IDENA a software libre y la publicación del nuevo servicio de catálogo y del nuevo visualizador.
* Integrado el catálogo de metadatos de IDENA en Open Data Navarra.
* Definido el escenario de herramientas corporativas. Se evidencia la ausencia de soluciones web para edición.
* Realizado el despliegue de Geobide corporativo como visor geográfico complementario al tradicional Visor SITNA. Se provoca un lento descenso en el número de instalaciones del Visor y un aumento espectacular en las de Geobide que supera al primero.
* Avances significativos en el despliegue de otras aplicaciones de Sistemas de Información Geográfica *opensource*.
* Desplegado "Sitna en tu móvil" para smartphones iOS y Android.
* Importante aumento en el número de capas disponibles y su relevancia. Incorporación de las primeras 16 capas del Ayuntamiento de Pamplona.
* Evolución de peticiones (solicitudes de un mapa), transferencias (información descargada en las peticiones) y descargas de archivos:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | SITNA | | IDENA | | Descargas |
| Año | nº pet. | MB transf. | nº pet. | MB transf. | nº archivos |
| 2011 | 33,026,670 | 1,962,296 | 16,341,897 | 591,077 | 29,872 |
| 2012 | 31,149,652 | 1,553,523 | 41,193,877 | 2,015,601 | 39,386 |
| 2013 | 30,805,482 | 1,477,180 | 48,187,471 | 3,474,858 | 116,130 |
| 2014\* | 29,355,095 | 1,580,047 | 36,328,721 | 3,811,239 | 234,462 |
| 2015 | 25,171,407 | 1,173,458 | 36,411,565 | 4,586,479 | 465,715 |

\* IDENA publica servicio WMTS que NO contabiliza peticiones ni transferencias (fondos más utilizados: ortofotos 2012 y 2014 y Mapa Base).

1. **Gestión del Conocimiento**

* Excelentes resultados en los trabajos realizados por el Grupo de Trabajo SITNA de Formación. Valoraciones de los alumnos cercanos a 4 sobre 5.
* Éxito metodológico y de despliegue de soluciones SITNA para el colectivo completo del Guarderío Forestal (visor SITNA y soluciones para móviles en modo desconectado).
* Se diseñan itinerarios y módulos pero no se despliega oferta formativa para la modalidad *e-learning*
* Se hacen públicos los contenidos formativos y el área de proyectos en el PCyP SITNA. Se mejoran sustancialmente los contenidos en páginas del Geoportal
* Se colabora activamente en la formulación del Máster Universitario en Sistemas de Información Geográfica y Teledetección que inicia la UPNA en el curso 2015-2016.

1. **Cooperación y Colaboración**

* Se materializa y pone en marcha el convenio de colaboración para la producción, actualización e intercambio de información geográfica con el IGN.
* Fracasan todas las acciones que pretenden transferir conocimiento, infraestructuras, herramientas, etc. con otros entornos: la escuela, empresas, sector TIC, etc.
* No se suscriben acuerdos de colaboración con las universidades.
* Las iniciativas de foros de direcciones, resultados del proyecto Euradin, no se consolidan.
* El proyecto PCCS (Portal de Coordinación de Canalizaciones Subterráneas), con resultados muy modestos, pero se mantiene.

Los resultados detallados se recogen en el archivo Excel adjunto: Balance Plan Estratégico 2012-2015.xlsx